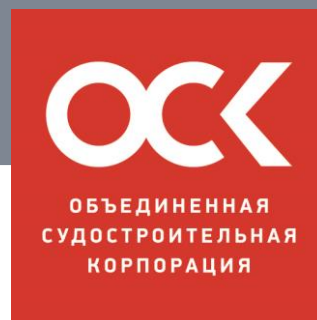


Выстраивание процессов коммерциализации разработок в области судостроения на основе патентной аналитики



Сергей Мурашев

Москва, 30 сентября 2022 г.,
Международная научно-практическая конференция «2 дня патентной аналитики»
Секция «Патентная аналитика в интересах государства и бизнеса».

МИССИЯ ОСК

Всестороннее обеспечение спроса в высокотехнологичной конкурентоспособной продукции судостроения в целях укрепления обороноспособности и социально-экономического развития Российской Федерации.



<https://www.aosk.ru/press-center/exhibition/obedinennaya-sudostroitel'naya-korporatsiya-predstavila-na-pmef-2022-novoe-passazhirskoe-sudno-sotali/>

АО «ОСК» создано в соответствии с Указом Президента Российской Федерации в **2007** году

Около **40** предприятий и организаций отрасли входят в состав ОСК

Объединяет около **80%** отечественного судостроения

95% всего государственного оборонного заказа и иностранных контрактов по ВТС

СТРОИМ ФЛОТ СИЛЬНОЙ СТРАНЫ



Стратегические цели в области гражданского судостроения:

- Формирование дополнительных источников прибыли Обществ Группы ОСК за счет развития системы управления технологиями на базе РИД;
- Импортзамещение продукции на базе собственных РИД для обеспечения устойчивого развития и технологического суверенитета Группы ОСК;
- Увеличение доли (капитализация) собственных РИД.

Стратегическая задача: получение лицензионных отчислений от использования РИД, в том числе в смежных областях техники путем создания в Группе ОСК интеллектуальных активов с «положительной» стоимостью для дальнейшей их капитализации и/или коммерциализации*

Два подхода: прямая и параллельная коммерциализации

* Коммерциализация РИД – процесс создания активов на основе РИД с вовлечением РИД в коммерческий оборот, предполагающий получение дохода в рамках выбранной бизнес-модели с учетом имеющихся прав на РИД.

Оптимизация бизнес-процессов по управлению интеллектуальными активами

Повышение технологических возможностей

- Новые проекты кораблей и судов
- Новые технологии строительства и материалы
- Диверсификация и коммерциализация активов

Центры компетенций ОСК

Оптимизация использования интеллектуальной собственности

- Выявление наиболее ценных активов
- Оценка перспектив коммерциализации активов
- Определение направлений использования активов

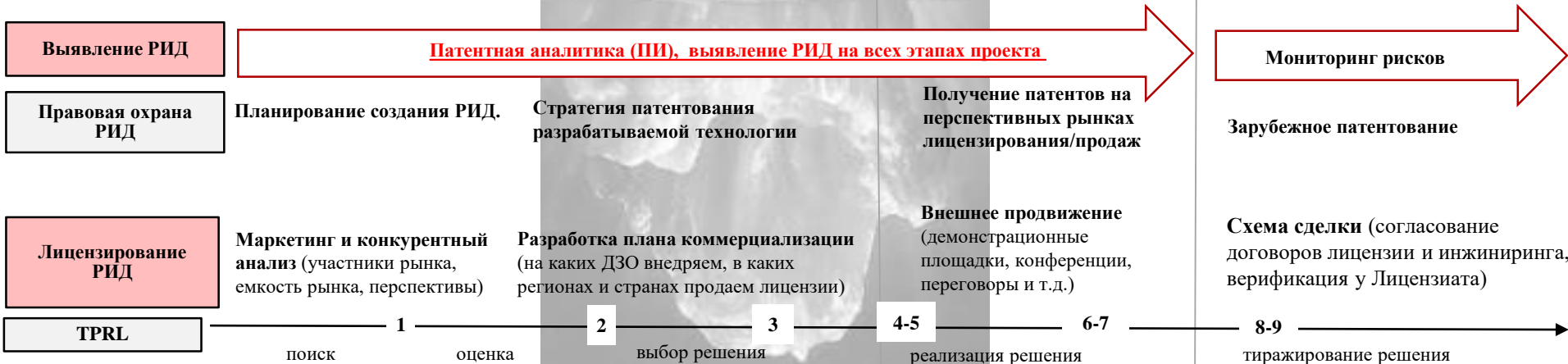
Стратегия правовой охраны ИС

Б
и
з
н
е
с
-
п
р
о
ц
е
с

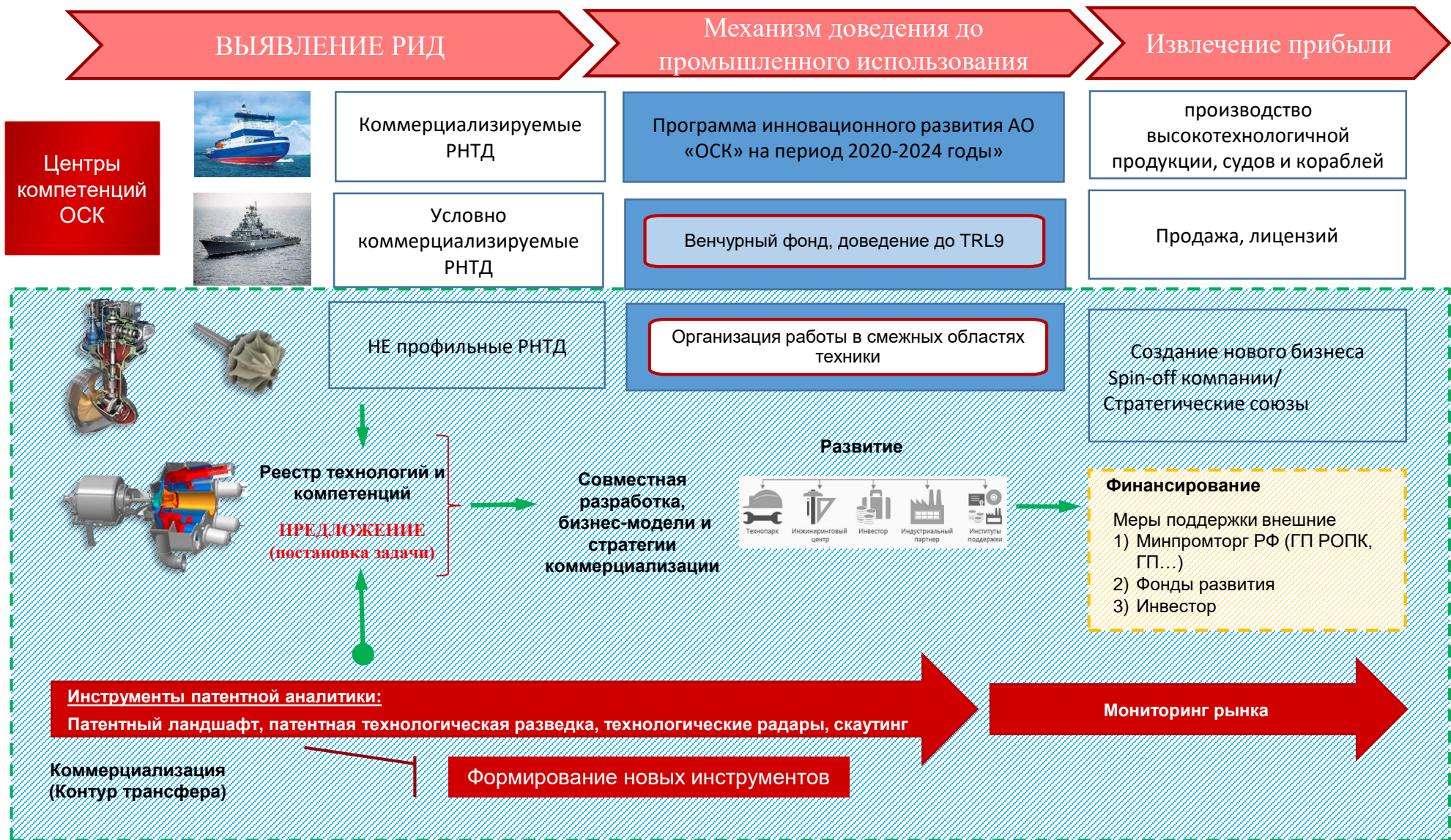
Инновационные проекты

| | | | | | | | | |
|-----------------------|------------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|--------------------------|
| Инновационные проекты | «Поиск и отбор инновационной идеи» | «Разработка концепции» | «Разработка бизнес-плана» | «Разработка прототипа» | «Создание прототипа» | «Испытание прототипа» | «Выведение на рынок» | «Достижение показателей» |
|-----------------------|------------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|--------------------------|

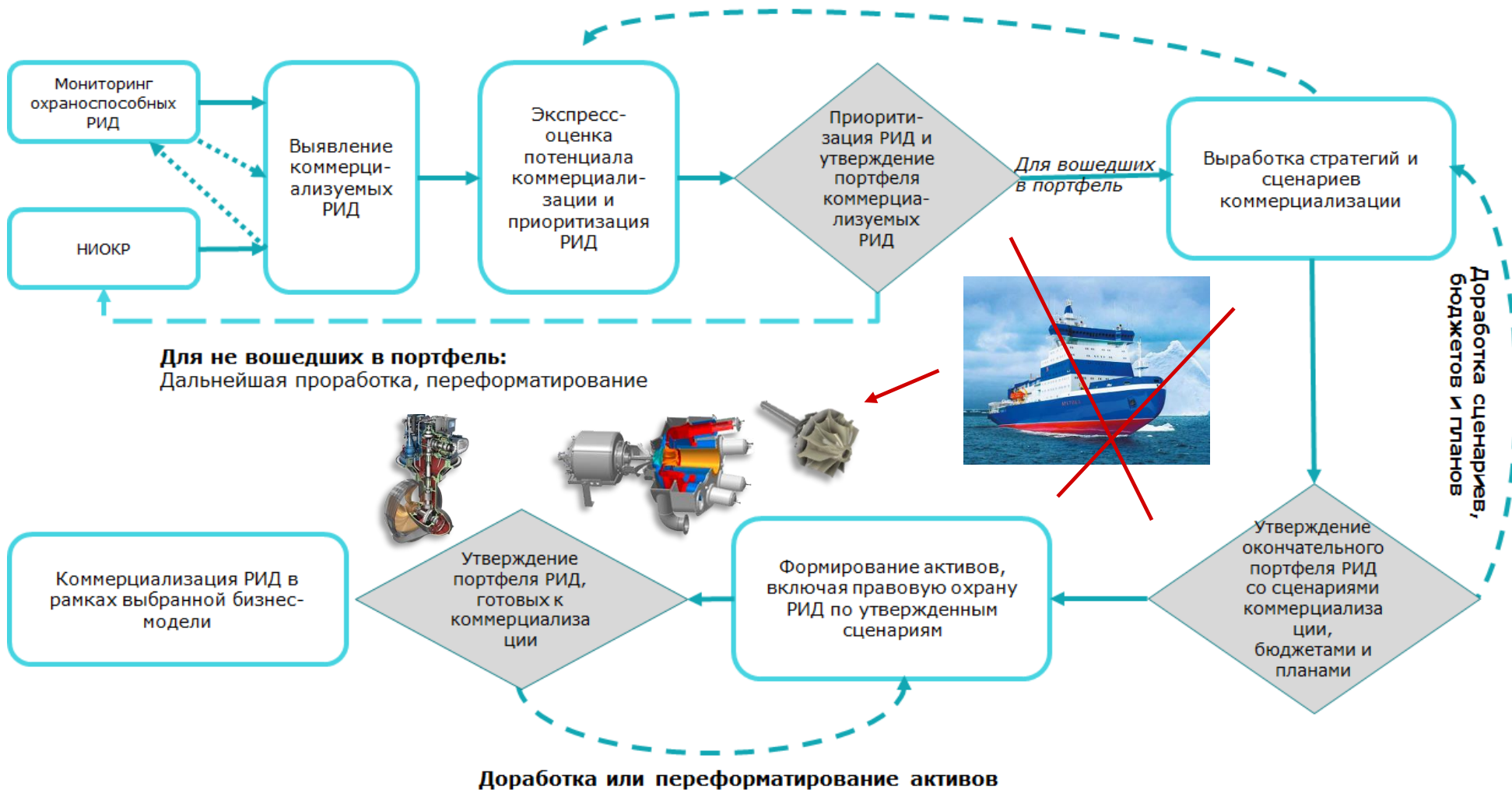
Параллельная коммерциализация РИД (оптимизация)



Бизнес-процесс параллельной коммерциализации интеллектуальных активов



Типовой бизнес-процесс по управлению коммерциализацией АКТИВОВ



Пример формирования портфелей активов при параллельной коммерциализации

Портфели прав для коммерциализации интеллектуальных активов

Примеры направлений, отвечающих технологическим приоритетам

- Системы беспилотного управления судами, подводными аппаратами и программно-аппаратное обеспечение береговой инфраструктуры
- Системы мониторинга и предиктивной аналитики состояния судов и оборудования
- Перспективные (инновационные) корабли и суда, в т.ч. **рыбопромысловые**
- Системы электродвижения
- Технологии строительства судов и производства оборудования, в т.ч. **высокоточные координатно-измерительные системы** («судометрика»)
- Новые материалы, в т.ч. композиты

Морские роботизированные комплексы
- Безэкипажное судовождение

ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ
Рециркуляция отработанных газов и рекуперация энергии

БЕЗОТХОДНОЕ ПРО-ВО
Системы утилизации отходов с судов
(Рыбий жир может использоваться в качестве топлива для котлов)

Аддитивные технологии и 3D-печать в области сварки металлов

Пример формирования портфелей активов при параллельной коммерциализации

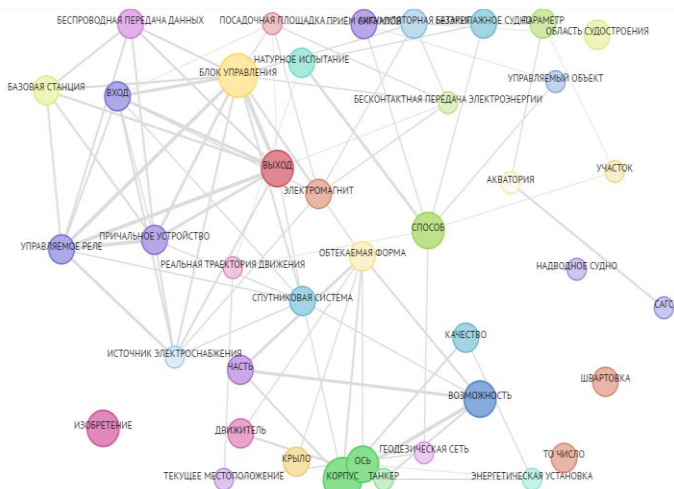
US – 30%
CN – 30%
WO - 13%
EP – 6%
KR – 5%
RU – 1 %

A1 – 39%
A – 23%
B2 - 12%
B1 – 9%
B – 3%



Морские роботизированные комплексы

Развитие морских роботизированных комплексов, дистанционных методов и средств наблюдений предусмотрено в МОРСКОЙ ДОКТРИНЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ (Утверждена Указом Президента Российской Федерации от 31 июля 2022 г. N 512)



ПРИЧАЛЬНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ АВТОМАТИЗИРОВАННОЙ ШВАРТОВКИ ЭКИПАЖНЫХ И БЕЗЭКИПАЖНЫХ СУДОВ WO 2022093061 A1 2022.05.05

БЕСПИЛОТНАЯ ПЛАТФОРМА ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ГИДРОГРАФИЧЕСКИХ РАБОТ И МОНИТОРИНГА ВОДНЫХ ОБЪЕКТОВ CN105242023 10.04.2020

ПОДВОДНАЯ ТРАНСПОРТНАЯ СИСТЕМА RU 2462388 C2 2012.09.27

АВТОНОМНОЕ ГИДРОФИЗИЧЕСКОЕ СУДНО RU 51586 U1 2006.02.27

СУДА КОМПЛЕКСНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ RU 60473 U1 2007.01.27

АТОМНОЕ СУДНО ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ RU 173011 U1 2017.08.04

СПОСОБ АВТОНОМНОЙ ВЫРАБОТКИ ИНФОРМАЦИИ ДЛЯ ПРОВОДКИ СУДОВ В УЗКИХ ФАРВАТЕРАХ И УСТРОЙСТВО ДЛЯ ЕГО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ RU 93038795 A 1996.02.27

СВЕРХМАЛОЕ АВТОНОМНОЕ ГИДРОФИЗИЧЕСКОЕ СУДНО С ПЛАВНИКОВЫМ ДВИЖИТЕЛЕМ RU 65018 U1 2007.07.27

Перспективные проекты:

Суда гидрографии и мониторинга
Суда комплексного обслуживания
Суда жизнеобеспечения
Инфраструктура для беспилотного транспорта
Специальные транспортные системы
Специальные многофункциональные морские комплексы

Примеры пилотных проектов по направлению безэкипажное судовождение



2019



Росморпорт начал тестирование в Керченском проливе грунтоотвозной шаланды под названием «Рабочая»
<https://tass.ru/ekonomika/10002463?ysclid=l8k63hrdrg230047580>

2021



На воду спущено первое в России беспилотное научно-исследовательское судно Пионер-М (СНСЗ)
<https://www.aosk.ru/press-center/news/osk-spustila-na-vodu-novoe-innovatsionnoe-nauchno-issledovatel'skoe-sudno-pioner-m/?ysclid=l8e68k2my4746489559>

2022



Испытания контейнеровоза компанией Mitsui O.S.K. Lines
<https://www.maritime-executive.com/article/first-autonomous-navigation-and-berthing-test-on-a-containership>



Отработка технологии безэкипажного судовождения Пионер-М управлением.
<https://www.aosk.ru/press-center/news/pioner-m-prishel-v-sevastopol/>



Исследовательское судно, на дистанционном управлении созданное компанией [Huangpu-Wenchong Shipyard](https://www.huangpu-wenchong.com/), с 50 дронами.
<https://newatlas.com/marine/china-autonomous-mothership/>

БЛАГОДАРИЮ ЗА ВНИМАНИЕ!

Мурашев Сергей Владимирович

начальник отдела управления интеллектуальной собственностью
Департамента имущественных прав
АО «Объединенная Судостроительная Корпорация»
murashev@aoosk.ru

Тел.: +7-495-617-33-00 (доб.1321) г. Санкт-Петербург
Моб. Тел.: +7-929-559-53-30